

## НАТАЛЬЯ ПАВЛОВНА ДРАЧЁВА – ОРГАНИЗАТОР НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

*С.Н. Ивашковский*

**М**не, автору данного очерка, особенно приятно написать несколько страниц воспоминаний о Наталье Павловне Драчёвой – удивительном человеке, с которым посчастливилось многие годы бок о бок трудиться в стенах нашего замечательного университета – МГИМО. С МГИМО МИД СССР были связаны лучшие годы творческой, научно-педагогической и организаторской работы доктора экономических наук, профессора Н. П. Драчёвой – здесь она проработала на кафедре политической экономии не один десяток лет, будучи одновременно долгое время проректором Института по научной работе. Разумеется, то, что ниже прочтёт читатель, – лишь некоторые эпизоды из той огромной и насыщенной профессиональной и общественной деятельности Натальи Павловны, о которой с сердечной теплотой, уважением и любовью по сей день вспоминают все коллеги, кто её знал, студенты и аспиранты, которых она учила и напутствовала в начале их трудовой биографии.

Биография же самой Н. П. Драчёвой началась в Новосибирске, где она родилась 3 октября 1924 г. в семье военнослужащего. Преподаватели, студенты и сотрудники МГИМО называли её Натальей Павловной, хотя родители записали её под именем Надежда. Но как-то так получилось, что в семье ещё с детства её чаще звали Натой, Натулей, и в конечном счёте именно с этим замечательным именем она пошла по своему жизненному пути, на котором были не только достижения, удачи и радости, но и потери, разочарования, а порой и обиды. Отец Натальи Павловны – Драчёв Павел Иванович – был крупным военачальником, генерал-полковником, в годы Великой Отечественной войны возглавлял Управление снабжения Красной армии. По по-



нятым причинам это был один из самых трудных участков организационной работы в армии. В сложившихся условиях ему практически ежедневно приходилось встречаться с высшими руководителями государства, прежде всего с И.В. Сталиным, который, по воспоминаниям, высоко ценил Павла Ивановича за профессионализм, неутомимость в работе, умение организовать снабжение войск в период тяжёлых народных испытаний. Свидетельством такой оценки

---

*Ивашковский Станислав Николаевич – к.э.н., заведующий кафедрой экономической теории МГИМО(У) МИД России.*

---

## ■ Золотой фонд МГИМО

---

может служить, казалось бы, маленький, но примечательный факт: на организованном в Кремле приёме в честь Победы над фашизмом один из тостов, произнесённых И.В. Сталиным, был специально поднят за генерала П.И. Драчёва – его огромный вклад в поддержание боеспособности нашей армии в годы войны.

Большую часть жизни рядом с Павлом Ивановичем была его супруга – мать Натальи Павловны – Мария Павловна, простая русская женщина из очень бедной семьи, которая осталась в памяти своих дочерей и внуков как человек необыкновенной доброты, душевной щедрости, отзывчивости и сердечной привязанности к мужу и детям, их нуждам, заботам и тревогам. Она прожила долгую жизнь и похоронена рядом с мужем на Новодевичьем кладбище. Там же находится и могила мужа Натальи Павловны – Бориса Константиновича Макарова, крупного работника Минвнешторга СССР, участника боевых действий, все четыре года воевавшего в частях Ленинградского фронта.

Нравственная атмосфера, царившая в семье, добросовестность, трудолюбие и человеческая порядочность родителей, их ясный и здравый ум оказали огромное влияние на характер, мировоззрение и будущие жизненные позиции самой Натальи Павловны. Незадолго до Великой Отечественной войны отца Н.П. Драчёвой перевели по службе в Москву, вместе с ним переехала и семья. Однако вскоре после вторжения фашистских войск на Советскую землю Наталье Павловне вместе с мамой и сестрой снова было суждено вернуться в Новосибирск, но теперь уже в эвакуацию. Здесь она с отличием окончила школу, здесь же прошла и её первая трудовая закалка – пришлось, будучи школьницей, немало потрудиться на эвакуированном в Новосибирск Ленинградском оптико-механическом заводе. После уроков она вместе со своими сверстниками отправлялась на завод – в цех по производству приборов для миномётов. Тяжёлый труд, плохое питание, хроническая усталость, суровые сибирские морозы сказались на здоровье – в результате молодая девушка заболела туберкулёзом лёгких, с которым в дальнейшем пришлось бороться ещё не один год.

После разгрома немцев под Москвой семья вернулась в столицу и в 1943 г. Наталья Павловна стала студенткой Института внешней торговли при Минвнешторге СССР, который тогда называли «микояновским» (по имени советского министра торговли А. И. Микояна). Она окончила это высшее учебное заведение с отличием и проработала два года в должности экономиста отдела Венгрии в управлении Восточной и Центральной Европы МВТ СССР, а затем поступила в очную аспирантуру Института внешней торговли. В 1955 г. успешно защитила кандидатскую диссертацию и стала преподавателем кафедры политической экономии в этом же институте.

Как известно, в 1958 г. Институт внешней торговли МВТ СССР присоединили к МГИМО

МИД СССР, где Наталья Павловна стала сначала старшим преподавателем, а затем и доцентом кафедры политэкономии. В этот же период на протяжении ряда лет она была заместителем декана факультета международных экономических отношений. С 1964 по 1967 г. находилась вместе с мужем, который впоследствии стал председателем Внешнеторгового объединения «Международная книга», в заграничной командировке в г. Монтевидео (Уругвай). По возвращении на Родину вновь стала доцентом, а затем и профессором кафедры политэкономии МГИМО. Всё это время, в том числе в период творческого отпуска для завершения работы над докторской диссертацией, она работала над проблемами экономической теории, читая курсы политэкономии капитализма и монополистической его стадии для будущих дипломатов и экономистов-международников.

Индивидуальных научных работ у Н. П. Драчёвой сравнительно немного. Это преимущественно статьи по вопросам политической экономии, а также по проблемам экономического развития ГДР и ФРГ. Следует отметить две солидные монографии: «ГДР в системе международного разделения труда» (1963 г.) и «Аграрные отношения в ФРГ в условиях интеграции сельского хозяйства стран ЕЭС» (1973 г.). Для своего времени это были весьма актуальные работы, в которых анализировался сложный процесс послевоенного хозяйственного устройства двух немецких государств, точнее говоря, двух диаметрально противоположных социально-экономических и политических моделях, их противоречиях и движущих силах развития.

В 1974 г. Н. П. Драчёва успешно защитила диссертацию на соискание учёной степени доктора экономических наук и вскоре получила учёное звание профессора, а также была избрана председателем Специализированного совета МГИМО МИД СССР по экономическим наукам. С июня 1974 г. и до конца 1986 г. занимала должность проректора института по научной работе. Именно в этот период особенно ярко проявились её незаурядные способности как организатора научно-исследовательской работы в высшей школе. Как никогда прежде, в МГИМО была налажена научная работа профессорско-преподавательского состава, аспирантов и студентов. Надо отметить, что до назначения Н. П. Драчёвой на должность проректора в институте отсутствовало какое-либо планирование научной деятельности. По инициативе Натальи Павловны в МГИМО был открыт ряд новых подразделений, в частности Отдел по планированию научных исследований, Редакционно-издательский отдел, образован Совет молодых учёных, координировавший научно-исследовательскую работу начинающих преподавателей, аспирантов и студентов МГИМО, составлен Комплексный план по организации научно-исследовательской работы студентов на весь период обучения, начали работу 12 языковых клубов. Был также

заклѹчен Договор о научном сотрудничестве института с ВАЗом, носившем в то время имя 50-летия ВЛКСМ. По договору, в частности, предусматривался перевод языковыми кафедрами большого массива иностранной информации о состоянии и перспективах развития зарубежного автомобилестроения, а кафедрой организации и управления внешней торговли (ОУВТ) под руководством д.э.н., профессора И. Н. Герчиковой – изучение конъюнктуры мирового автомобильного рынка, что представляло большой практический интерес для вазовских специалистов. Особой личной заслугой нового проректора было образование трёх Специализированных советов по защите докторских диссертаций – по истории, экономическим и юридическим наукам.

В научных студенческих кружках при ведущих кафедрах на всех факультетах разрабатывались актуальные проблемы международных отношений, причѹм были широко внедрены современные методы научного познания и творчества: деловые игры, ситуационные семинары, имитации международных конференций, проблемные научно-практические конференции по конфликтным ситуациям и т.п. Проводились научные конференции по проблемам безопасности и сотрудничества в Европе, такие, в частности, как Женевское совещание, Мадридская встреча, Встреча на Мальте и др.

Разумеется, студенческие исследования проводились под руководством преподавателей и научных сотрудников института. Именно в этот период по инициативе Натальи Павловны и при поддержке Государственного комитета по науке и технике (ГКНТ) СССР была создана и долгие годы успешно функционировала Проблемная лаборатория по анализу международных отношений, которую возглавил И.Г. Тюлин, ставший со временем первым проректором МГИМО. Лаборатория вела серьёзную исследовательскую и экспертную деятельность, представляла различные разработки и рекомендации, имевшие немалую практическую ценность для МИДа, ГКНТ, других союзных и республиканских ведомств.

Важным направлением научной работы многочисленных кафедр института оставалось написание учебников и учебных пособий, которые создавались коллективами учёных, в том числе привлечѹнных из других вузов и академических институтов АН СССР. В этот период также были установлены и успешно развивались научные связи с целым рядом ведущих вузов страны – МГУ им. М. В. Ломоносова, Ленинградским, Киевским, Тартуским, Тбилиским университетами, ИСАА при МГУ, столичными университетами Чехословакии, Венгрии, Румынии, Болгарии. В практику вошли планомерные зарубежные научные командировки профессорско-преподавательского состава, в результате которых не только расширялся кругозор и объѹм знаний преподавателей, заимствовался полезный опыт европейских и американских

университетов, но и создавались новые учебные пособия, писались научные статьи и монографии.

За время работы проректором Н.П. Драчёва успешно представляла нашу науку и общественность в заграничных поездках – в Венгрии, Финляндии, ГДР, а также в Великобритании, Бельгии, Норвегии, Швейцарии, ФРГ, США. В 1982 г. Наталья Павловна по предложению министра иностранных дел СССР А.А. Громыко была включена в состав официальной делегации Советского Союза на 37-й сессии Генеральной Ассамблеи Организации Объединѹнных Наций (сентябрь – декабрь 1982г.). В рамках сессии ей было поручено возглавить работу одного из комитетов, занимавшегося социальными вопросами – правами человека, борьбой с расовой дискриминацией, проблемами женщин, молодѹжного движения, трудовых отношений, пожилых и престарелых людей, пенсионеров. Приходилось неоднократно выступать перед членами делегаций из других стран, принимать участие в многочисленных дискуссиях, заседаниях разного рода рабочих групп и комиссий. Участие в работе сессии раскрыло ещё одну грань природного дарования Натальи Павловны – редкие полемические способности, деликатность и в то же время твёрдость и ясность суждений, близость к реальной жизни миллионов людей самых разных стран, понимание их повседневных нужд и чаяний, умение последовательно отстаивать их интересы.

Деятельность проректора по научной работе Н.П. Драчёвой получила высокую оценку государства: в октябре 1983 г. ей был присвоен дипломатический ранг советника 1-го класса МИД СССР. За большие заслуги по подготовке кадров для Министерства внешней торговли СССР и МИД СССР она отмечена рядом почѹтных грамот, а также государственными наградами: медалью «За трудовую доблесть» (1976 г.), орденом «Знак Почѹта» (1981г.) и орденом Трудового Красного Знамени (1984 г.).

Хочется особо отметить педагогическую и общественную деятельность Н. П. Драчёвой в стенах института, её опыт по воспитанию нового поколения дипломатических и внешнеэкономических работников, деятелей нашей отечественной науки и образования. Автор данной статьи, как и коллеги Натальи Павловны по кафедре, работавшие вместе с ней не один год, знают об этом больше, чем другие сотрудники института. Многие её ученики, тогдашние студенты факультета международных отношений, где она не один год читала курс политической экономии, впоследствии стали известными дипломатами, научными работниками, профессорами и преподавателями разных кафедр МГИМО и других вузов страны.

К сожалению, во второй половине 1980-х гг., когда в стране в результате накопленных противоречий начались глубокие общественные преобразования, сопровождавшиеся ломкой

---

## ■ Золотой фонд МГИМО

---

привычных устоев жизни, стала меняться и атмосфера в МГИМО. В этом с исторической точки зрения, может быть, и не было ничего необычного, поскольку всякое общество, оказавшееся на распутье, нередко теряет надёжные ориентиры и начинает блуждать по бездорожью. Однако проблема в том, что такого рода преобразования, как правило, болезненно сказываются на благополучии миллионов людей, деятельности трудовых коллективов, жизни каждого человека. Хочется чего-то нового, неведомого, и первым шагом к этому чаще всего является желание расстаться с прошлым, неважно каким – плохим или хорошим. За относительно короткий период в институте сменилось несколько ректоров, что не могло не сказаться негативным образом на его работе, деловом и моральном климате в коллективе.

В конечном счёте институт столкнулся с тем, что в течение некоторого времени опыт предыдущего поколения оказался мало востребованным. В эти годы целый ряд профессоров и преподавателей старшего поколения вынуждены были уйти на пенсию, покинуть стены вуза по другим причинам. В 1987 г. на пенсию ушла и уважаемая Наталья Павловна, хотя и находилась ещё в расцвете своего таланта, научных, творческих и организаторских способностей. Однако жизнь показала, что те навыки, знания и опыт, носителями которых являются профессора и преподаватели, не один десяток лет посвятившие себя служению науке и образованию, – это бесценный человеческий капитал, который может и должен служить одним из источников плодотворной деятельности нового поколения преподавателей и сотрудников института.

И лишь в 1990-х гг., когда МГИМО(У) МИД России возглавил А. В. Торкунов, удалось восстановить лучшие его традиции, вывести вуз на качественно новый уровень научно-исследовательской и преподавательской деятельности, а также – что особенно важно – отдать моральный долг старшему поколению выдающихся профессоров и преподавателей института, составляющему его «золотой фонд», свидетельством чего является серия очерков в нашем университетском журнале – «Вестнике МГИМО».

Когда-то великий английский экономист Дж. М. Кейнс сказал, что талантливые или просто компетентные экономисты (добавлю от себя – и преподаватели экономической теории) являются очень редкой породой. Хотя предмет этой науки и лёгок, но малочисленны те, кто добивается в нём успеха. Этот парадокс он объяснял тем, что тот, кто занимается этой наукой, а тем более обучает других, должен обладать редким сочетанием множества способностей. Он должен обладать громадным объёмом знаний в самых разных областях и сочетать в себе таланты, которые редко соединяются в одном лице. Он должен – в известной мере – одновременно быть историком и математиком, государственным человеком и философом. Он должен понимать

язык символов и выражать свои мысли в ясных терминах. Он должен уметь разглядеть в частном общее, одновременно держать в уме и абстрактное, и конкретное. Он должен изучать настоящее в свете прошлого, имея в виду будущее. Он должен быть одновременно целеустремлён и объективен, беспристрастен и неподкупен – как художник...

Эти рассуждения одного из корифеев экономической науки XX в. о необходимых качествах для талантливого экономиста хочется адресовать Наталье Павловне Драчёвой, поскольку многими из них она была щедро наделена. Она была не только блестящим знатоком и преподавателем политэкономии, но и отлично разбиралась в философии, истории народного хозяйства и экономической мысли, обладала широким общенаучным и политическим кругозором, богатым жизненным опытом. На протяжении большей части своей активной трудовой деятельности имела счастье общаться с выдающимися людьми нашей страны – крупными военачальниками, деятелями науки и искусства, видными дипломатами. Будучи членом Союза советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами, а также зам. председателя Центрального правления общества «СССР – Финляндия», была знакома и поддерживала тесные личные связи с представителями общественных организаций многих иностранных государств. Наталья Павловна и по сей день, несмотря на преклонный возраст, стремится вести активный образ жизни, сохранила ясный ум и хорошую память. У неё собрана великолепная библиотека отечественных и зарубежных писателей, философов, экономистов, историков. Она по-прежнему любит театр, музыку, живопись.

Многие поколения студентов МГИМО, с теплотой и благодарностью вспоминая Наталью Павловну, говорят о ней как о человеке чести и достоинства, высоких нравственных убеждений. Некоторые её ученики искренне говорят о том, что её лекции и семинары, как и общение с ней вне аудитории давали им не только пищу для ума, но и формировали в немалой степени правила их жизненного поведения. Проводимые ею занятия всегда отличались глубиной изучаемого материала, оригинальностью его подачи. В совершенстве владея самыми свежими научными работами (при всех специфических условиях того времени), она создавала на занятиях трудно передаваемую атмосферу совместного со студентами поиска решения сложных экономико-теоретических проблем. Где бы ни выступала Наталья Павловна – на теоретических семинарах кафедры, на заседаниях учёных советов по защите диссертаций, научных конференциях и симпозиумах, – всюду был виден творческий, заинтересованный и деловой подход к обсуждаемым вопросам, стремление приблизить теорию к реальным запросам жизни.

Профессор кафедры экономической теории М. Н. Чепурин, хорошо знающий Н. П. Драчёву,

вспоминает: «Никто не помнит Наталью Павловну читающей лекции по конспектам. Она всегда свободно и непринуждённо излагала материал, умело приспособившая его как к особенностям слушавшей её аудитории, так и к содержанию высказываемых мыслей, частенько преодолевая рамки дозволенного в то непростое для нашей науки время».

Ко всем профессиональным и деловым качествам Натальи Павловны, редким свойствам её ума, воли и характера присоединилось врождённое женское обаяние. Печать изящества была, прежде всего, на её внешности. Среднего роста, с выразительными и красивыми чертами лица, всегда элегантно одетая, с хорошо уложенной причёской – всем этим, а также своей внутренней интеллектуальной подтянутостью она многим казалась очень похожей на популярную в ту пору Маргарет Тэтчер – тогдашнего премьер-министра Великобритании. Причём, хочу подчеркнуть, это качество следить за своим внутренним состоянием и внешним обликом, судя по всему, было присуще ей с малых лет. В детстве и годы молодости, судя по фотографиям, которые мне довелось видеть, это была прелестная, необыкновенно красивая девушка со светло-русыми косичками, голубыми глазами, весёлая, с неизменной улыбкой на лице, просто, но всегда тщательно и со вкусом одетая.

Хочу также отметить, что пишу об этих качествах Натальи Павловны отнюдь не случайно – не только для того, чтобы полнее представить характеристику одного из наших замечательных профессоров старшего поколения, но и напомнить читателю, что «в человеке всё должно быть прекрасно: и лицо, и одежда, и душа, и мысли...». Эти слова нашего великого классика в первую очередь, как мне кажется, должны помнить мы – учителя школ и преподаватели вузов, все те, кто входят в молодёжную аудиторию, учат и воспитывают подрастающее поколение. Ведь учим мы не только словом, и не только делом, но и тем, как мы выйдем, какие у нас ботинки – чистые или грязные, выглажены или нет наши брюки, насколько сочетаются цвета галстука и рубашки, юбки и блузки...

Подозреваю, что кто-то со мной не согласится, – что ж, это его право. Но хочу заметить, что при подготовке данного очерка, когда я просил своих коллег и бывших студентов Натальи Павловны что-нибудь вспомнить о ней, все, – подчеркиваю, все – отмечали не только её профессиональные качества, но и её внешний облик. Вот что сказал мне декан факультета МЭО, профессор А.В. Холопов: «Общаясь с Натальей Павловной, трудно было не попасть под влияние её редкостного человеческого обаяния. Она невероятным образом сочетала в себе прекрасные деловые и профессиональные качества с женской красотой и привлекательностью, доброжелательностью и скромностью, что присуще далеко не каждому из нас». «Для меня Наталья Павловна – образец преподавателя, учёного и организатора», – сказал мне декан факультета МБДА профессор В.Н. Шитов, – «и в то же время это человек исключительной внутренней и внешней красоты». И похожих слов было сказано немало. Значит, люди обращают внимание на всё, в том числе на вышеперечисленные «мелочи», и долго об этом помнят. Поэтому и считаю, что преподаватель обязан заботиться не только о развитии своих умственных способностей, но и о своей «наружности» – она должна быть непременно «атрибутом» наших профессиональных качеств.

Согласитесь, если человек неопрятен, неаккуратен, неряшлив, то при всём его интеллекте и одарённости общаться с ним не очень приятно. И подражать ему, учиться у него, даже если он много знает и во всём прав, молодёжи чаще всего не хочется. А человек, который со вкусом одет, и красиво причёсан, и при этом обладает незаурядными умственными способностями, талантами и душевными качествами... – такого человека во все времена любили, уважали и долго помнили. И стремились учиться всему этому у него. Именно такой осталась Н.П. Драчёва в памяти всех тех, кто знал её в годы работы в МГИМО.

Большое спасибо Вам, уважаемая Наталья Павловна! Здоровья и долгих лет жизни!